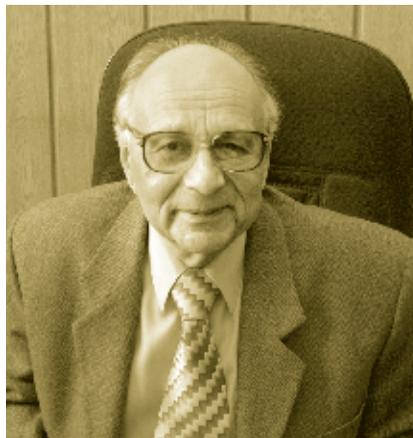


ЕЛЕНА БЕБЧУК

ПОСТОЯННО ДОСТУПЕН О ВЛАДИМИРЕ СЕМЕНОВИЧЕ ЛИСТЕНГАРТЕНЕ

В одну из напряженных кампаний по избранию ректора ВГУ от сотрудников многих факультетов и подразделений университета можно было услышать следующее: «Нам все равно, кто будет избран – важно, останется ли Листенгаартен на своем месте...». И дальше – почти по-мармеладовски: «Ведь нужно, чтобы всякому человеку хоть куда-нибудь можно было пойти».



Есть люди, которые не зависят ни от времени, ни от обстоятельств. Меняются начальники, а они остаются... По той причине, что они необходимы людям – у них есть редкое и прекрасное качество: ЧЕЛОВЕЧНОСТЬ. Таков Владимир Семенович Листенгаартен. Трудно представить Воронежский университет без этого невысокого человека с тихим, мягким голосом и внимательным взглядом. Кто-то считает, что у него длинная и трудная фамилия, но, конечно, не поэтому, а, скорее, из особой приязни, его зовут коротко – «Листик» или «Владик».

О семье

Владимир Семенович говорит, что ему очень повезло (вообще, «мне повезло» – одно из ключевых сочетаний в речи В.С.) с родителями. Несознанная семейно-педагогическая мудрость, которую являло старшее поколение, осталась в душе на всю жизнь. В семье много читали вслух, интересовались тем, как живут другие, проявляли участие к друзьям, знакомым. После войны некоторые знакомые и родственники, вернувшись в разбитый Воронеж, не находили своего жилья, и Листенгаартены оказывали им всяческую помощь. Так в их доме выросли осиротевший двоюродный брат,

десятиклассником ушедший на фронт, и двоюродная сестра, оставшаяся без матери. Это считалось абсолютно естественным – так, по словам Владимира Семеновича, поступали и друзья родителей.

Важную роль играло общение с отцом. Владимир Семенович вспоминает, как отец каждое утро, уходя на работу, просил сына проводить его до остановки, а мальчику не хотелось идти. Только со временем

ему стало понятно, что это были очень важные воспитательные моменты, когда отец обо всем расспрашивал сына и рассказывал о многом сам.

Об учебе

Двоюродный брат Лев Варшавский, приехавший после демобилизации в семью Листенгаартенов, поступил на филфак. Учился он вместе с В.С. Рахманиным, Б.В. Кривенко, В.И. Золотаревым. Володя был втянут в студенческую жизнь в вуз, проблемы выбора не стояло. Только филфак ВГУ! Набор был 25 человек, и в группе сложились отношения высокого товарищества. Каждый был яркой личностью, но не ставил себя выше других. Объединял интерес к литературе, к учебе. В течение всей жизни однокашники относились друг к другу как близкие родственники. Необыкновенно тепло вспоминает Владимир Семенович своих учителей – С.Г. Лазутина, А.М. Абрамова, А.Б. Ботникову и многих других. Отношения между преподавателями и студентами отличались демократизмом. В коридоре можно было остановить, например, Анатолия Михайловича Абрамова, зачитать ему написанное, совершенно не задумываясь о том, хочет ли

он этого и есть ли у него время. Преподаватели никогда не задерживали проверку курсовой: накануне студент сдал, на следующий день работа возвращалась с анализом текста. Студенты чувствовали, что нужны преподавателям, что не только ребятам с ними интересно, но и им интересно с молодежью. Это была необыкновенная атмосфера конца 1950-х.

О работе

Первый год после университета Владимир Семенович проработал в сельской школе, где преподавал литературу, русский язык и даже логику. Затем семь лет в комсомоле — сначала в райкоме, затем в обкоме. А комсомол рубежа 1950-60-х — это мощная молодежная организация, требующая от своих сотрудников полной самоотдачи. В 1963 году Владимир Семенович поступает в аспирантуру, через год становится начальником учебной части университета. Тогда университетом руководил Борис Иванович Михантьев, проректором по учебной работе был Валентин Сидорович Рахманин, а затем Петр Михайлович Гапонов — люди, сыгравшие важную роль в жизни В.С. Листенгартена. Владимир Семенович творчески подошел к новой работе, тем более рядом оказались единомышленники — крупные ученые в разных областях знания: историк Гапонов, математик Краснопольский, филолог Абрамов, юрист Кокорев и лучшие деканы того времени. Стало ясно, что ограничиваться стандартным подходом к учебному процессу нельзя. Нужно помогать факультетам творчески организовывать его.

Учебная часть инициировала создание при кафедре педагогики и психологии городского методологического семинара по проблемам педагогики высшей школы. Семинар, которым долгие годы руководил С.М. Годник, просуществовал 31 год! При активном участии Владимира Семеновича были реализованы идеи проведения ежегодного слета лучших студентов, конференции по организации приема в вуз. Ректор Михантьев, проректор Гапонов были озабочены разобщенностью факультетов, которую они называли «хуторским синдромом». Думается, сегодня факультеты в значительно большей степени отдалены друг от друга: каждый живет своей, обособленной, жизнью, преподаватели, как правило, мало знакомы, нет общего пространства для общения. Шагами по сплочению преподавателей стали общие собрания профессорско-преподавательского состава перед началом каждого учебного года. С приходом в учебную часть В.С. Листенгартена началась интенсивная работа вуза со школами. Знаменитые профессора сами ездили по городам и весям в поисках одаренных абитуриентов, вели занятия в школах, тем самым способствовали профориентации учащихся.



В.С. Листенгартен (слева) и В.М. Второв на демонстрации. 7 ноября 1963 г.

О человеке университетском

Для Владимира Семеновича понятие «университетский человек» очень важное, можно сказать, сакральное. Это творческий, ответственный человек, на первое место ставящий интересы университета. Конечно, это интеллигент в русском смысле этого слова. Понятие «университетский человек», по словам Владимира Семеновича, родилось в 1960-е годы в университетской среде, в формировании атмосферы которой большую роль сыграли, помимо названных выше, такие замечательные люди, как Н.Я. Краснер, В.М. Второв, В.В. Гусев и многие другие, уже ушедшие из жизни.

Можно иметь звания, степени, награды, всю жизнь проработать в университете — и не быть университетским человеком. А можно не иметь всех этих регалий, быть простым, скромным сотрудником, но дышать университетом, полностью отдавать себя ему.

Об уроках жизни в университете

— Самым главным в жизни являются люди, с которыми ты сталкиваешься, причем, ты — для людей, а не они для тебя, — считает Владимир Семенович. Он помнит совет П.М. Гапонова: если к тебе с просьбой пришел преподаватель, студент, сотрудник, надо обязательно постараться помочь — ведь прежде чем человек решился переступить порог кабинета, он долго собирался, взвешивал «за» и «против», переживал: просить всегда трудно.

— Надо максимально поддерживать творческих людей: они двигатели университетской жизни.

— Нельзя командовать людьми. Нужно искать понимания и заинтересовывать совместной работой. Известно, что в России руководитель эффективен, если убеждает, а не приказывает. В университете недопустим чиновничий подход.

— Необходимо понимать, что университетские службы существуют для факультетов, а не факультеты для университетских служб. Главные в университете студенты и преподаватели, а все



Губернатор И.М.Шабанов (справа) в стенах ВГУ. Рядом В.С. Листенгартен, В.В. Гусев, В.Г. Шамаев



В актовом зале ВГУ. Первый ряд: В.С. Рахманин, В.С. Листенгартен, В.И. Соболев. Второй ряд: А.П. Щербаков, И.С. Суровцев

остальные сотрудники должны помогать оптимальной организации учебного процесса.

— Ищи такое дело, в котором ты можешь проявить творчество. Работа не должна быть рутинной.

— Людей надо благодарить. Если человек сделал что-то для университета, он должен быть отмечен. Конечно, это дело администрации: вовремя сообщить о поощрении, словом, позаботиться о человеке.

Уроки от Листенгартена

Человек превыше всего. Главный корпус многие не любят за...обеденный, с 12 до 13 часов, перерыв. Все двери служб закрываются. Не знающий этого или не помнящий об этом, попадая в Главный не вовремя, обречен на час ожидания. У автора этих строк также было отрицательное отношение к закрытым дверям до тех пор, пока не пришлось поработать в учебном отделе, которым руководил Владимир Семенович. Однажды забыли закрыть дверь на обед, и в комнату вошла женщина, как оказалось приехавшая из района области. Посетительнице вежливо посоветовали подождать окончания обеда. Но в это время из-за моей спины послышался мягкий, тихий голос Владимира Семеновича, приглашавший женщину пройти к нему в кабинет. С тех пор минуло почти тридцать лет, а чувство стыда осталось.

Надо благодарить людей. После ухода Листенгартена из учебной части многие сотрудники университета, с которыми Владимир Семенович соприкасался в работе, получили письма. В них он благодарил людей за совместный труд. Такие же письма весной 2013 года были присланы ученым секретарям факультетских советов. Связаны они были с уходом с должности ученого секретаря ученого совета ВГУ, которую занимал Владимир Семенович более 20 лет. А недавно Владимир Семенович порадовался за самоотверженно чистящих, моющих главный корпус во время ремонта уборщиц, которым ректорат выразил благодарность через газету «Воронежский

университет». Доброе слово для людей очень много значит, и сказать его обязательно нужно, считает Владимир Семенович.

Культура общения. Владимир Семенович никогда о ней не говорит. Она ежеминутно проявляется в его поведении. Всегда спокойный тон, предельная выдержка, никакого повышения голоса. Уважение к собеседнику выражается и в том, как, приподнявшись с кресла, он встречается, и в том, как провожает до двери, и в том, как внимательно слушает и смотрит на вас понимающими, мудрыми глазами. А еще ему свойственна мягкая ирония, тонкий юмор, которые делают общение с Владимиром Семеновичем необыкновенно приятным.

Толерантность. Это, безусловно, черта широко мыслящего человека. Если человек, к которому Листенгартен испытывает дружбу, вдруг в какой-либо ситуации оказывается по другую сторону баррикады, то он не подвергается осуждению, потому как Владимир Семенович умеет уважать выбор другого. Черта истинного либерала.

О чем он сожалеет

О чем, наверное, сожалеет каждый: мало разговаривал со своими родителями, о многом не расспросил.

О том, что чего-то не додал ушедшим из жизни друзьям — В.В. Гусеву и В.М. Второву (кстати, в память о последнем Владимир Семенович подготовил к печати книгу, вышедшую в 2012 г.).

О том, что к кому-то недостаточно был внимателен. Творческие люди (а их большинство в университете) особенно нуждаются во внимании.

О смысле жизни

Смысл жизни для Владимира Семеновича — в работе, в наличии сверхзадачи, которая поднимает над сегодняшним днем. В последнее время он захвачен идеей написать о людях университета. За полвека работы в любимом вузе накопился огромный материал. Будем ждать новой книги!