

БЕСЕДА С НАЧАЛЬНИКОМ ОТДЕЛА
МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА
АЛЛОЙ АКУЛЬШИНОЙ



«Я ВСЕГДА БУДУ НАСТРОЕНА ПРОЕВРОПЕЙСКИ»

– Вся ваша университетская деятельность связана с международными стажировками, проектами, иностранными гостями. Откуда такая любовь к организации коллектива, смелость в принятии решений?

– Я училась в 24-й школе Юго-Западного района города Воронежа. У нас были великолепные учителя, с которыми я поддерживаю связь до сих пор. Считаю, что многое в нашей жизни зависит от встречающихся на пути людей. Наш классный руководитель, учитель русского языка и литературы Софья Моисеевна Полякова, стремилась формировать у нас способность аналитически мыслить, объективно оценивать факты, делать выводы, действовать. Мы организовывали дискуссионные клубы, встречи с иностранными гостями, имели возможность отстаивать свои позиции и быть услышанными. Всё это помогло обрести свободу в принятии решений, смелость и уверенность в себе.

– Расскажите о том, как складывалась ваша студенческая жизнь. Сейчас вы много контактируете со студентами разных курсов, ищете возможности для того, чтобы организовать их поездку за рубеж, налаживаете международные контакты, но мало кто знает о том, как всё это начиналось.

– В то время, когда я поступала в ВГУ, наблюдался явный всплеск интереса к истории, обществу, политике. Вдохновившись всем этим, я выбрала для обучения исторический факультет. Михаил Дмитриевич Карпачёв читал нам историю России, просто завораживающие были лекции. Все мои однокурсники, и я в том числе, хотели писать у него научную работу. Но на выбор моего дальнейшего научного пути повлиял Анатолий Захарович Винников, он предложил мне поработать с историей Марокко. Он сказал, что эта тема не так изучена в России, она

перспективная, а в вузе уже есть потребность в разбирающихся специалистах. Так я стала работать с блестящим профессором исторического факультета Виктором Александровичем Артемовым. Вскоре приоритеты изменились, и мы от колонии перешли к изучению метрополии – европейской политики Франции. Научная интуиция Виктора Александровича, выбор актуальных тем были просто феноменальными. Благодаря ему я приняла решение поступать в аспирантуру.

Для работы мне были необходимы архивные данные, которые хранились в Министерстве иностранных дел Франции. Я обратилась в Посольство Франции, подала документы на обучение в Страсбург и заявку на работу в архиве. Её одобрили, я получила стипендию и на полгода уехала работать с архивными материалами, которые нельзя было раздобыть в интернете. Поехала в Университет Робера Шумана в Страсбург. С нами работали известные историки и европейцы, нам читали экономику, историю, европейское право, с нами встречались депутаты ЕС. Всё это сильно повлияло на мое мировоззрение, теперь я всегда буду настроена проевропейски.

– Вы прекрасно без переводчиков общаетесь с зарубежными гостями вуза. Расскажите, как вы выучили языки на таком достойном уровне?

– Французский язык сильно повлиял на мой профессиональный путь. В школе стала его изучать совершенно случайно, руководствуясь тем, что английский можно освоить всегда, а вот за французский просто так не возьмешься. На первом курсе он заставил меня проявить организаторские способности, потому что профильных групп не было, а желание продолжить обучение было. Мы объединились со студентами разных факультетов, желающими изучать французский, и обратились к ректору

с просьбой организовать для нас такую возможность. На пятом курсе в вузе французский снова дал о себе знать. Игорь Николаевич Зорников, бывший в то время проректором по международной деятельности, искал специалиста, который должен был заниматься русско-французскими переводами. Так и началась моя работа в ВГУ, в РЦМАДС – Региональном центре международного академического делового сотрудничества. Это была новая структура, которая отчасти занималась подготовкой иностранных студентов и проведением в вузе международных мероприятий. Я начинала читать документы, потом переводила, потом стала сама их составлять. На первых порах мне поручили проведение встречи выпускников ВГУ, посвящённую 35-летию обучения в вузе иностранцев. Игорь Николаевич был ярким, харизматичным руководителем, который горел международной деятельностью, постоянно развивался, старался изучать всё новое и просто не знал слова «невозможно». Он нас учил тому, что решение любой проблемы – это возникновение целого ряда новых возможностей, которыми необходимо воспользоваться.

– В то время уже были международные поездки? Как они были организованы?

– В 1999 году, будучи на первом курсе аспирантуры, я поехала на стажировку в Париж, в Национальный университет восточных языков и культур INALCO. Нам очень помогала Наталия Александровна Фененко, которая координировала всю работу по этому договору. В то время все было гораздо сложнее, случалось много нестандартных ситуаций. Например, чтобы получить визы, мы дежурили у посольства Франции в длинных очередях. Всё это я расцениваю как бесценный опыт. В тот период мы познакомились с массой прекрасных людей, которые приходили к нам на помощь, подсказывали, советовали. Установленные тогда отношения делятся до сих пор.

– Насколько значимыми вы считаете свои первые поездки за границу?

– Наши первые поездки за рубеж происходили на заре становления дружеских европейских отношений. И это была удивительная школа жизни во всех отношениях. Так совпало, что в то время, когда я поступила в аспирантуру, начала создаваться Ассоциация европейских исследований. Благодаря своей научной работе я начала всерьёз заниматься европейскими исследованиями, внешней политикой, политикой Франции, узнала, что такое ЕС, об этом тогда еще вообще мало говорили. Был сильно ощущаем разрыв между нашими культурами. Хотелось всё наверстать, впитать новое. Мы покупали книги,

копировали учебники, собирали по крупицам всевозможные источники. Во Франции нас встречали невероятно тепло. В Париже предоставили бесплатное жильё. Французские коллеги приглашали нас на различные культурные мероприятия, образовательные встречи, делились книжными находками. У нас не было денег, но была дружба, были книги, культура. Всё это сейчас я вспоминаю с большим теплом.

– Как продвигалась ваша работа по возвращению в Россию?

– Я привезла огромное количество документов, материалов и начала работать над диссертацией, тема которой звучала как «Европейская политика Франции. Становление первых европейских сообществ». Занималась послевоенной политикой Франции. Следом за первой студенческой поездкой состоялась командировка от университета в Бельгию по проекту TEMPUS, посвященному управлению университетом. И это был совершенно новый этап в освоении международной деятельности. Я узнала о том, что такое TEMPUS, международные проекты, увидела на практике, как это организовано, познакомилась с Католическим университетом города Лёвена. Бельгийские коллеги охотно делились информацией о том, как в их вузе осуществляется управление международной деятельностью. Сейчас, спустя время, те первые поездки вспоминаю с особым чувством, потому что они привнесли много новых знаний, которыми потом можно было жить несколько лет, внедряя увиденное и услышанное в повседневность. В ВГУ для меня началась достаточно интенсивная жизнь, я включилась в проектную деятельность. Писать проекты в то время было очень сложно. Сейчас я хорошо это понимаю. Я написала первый проект по программе европейских исследований «Жан Монне», вдохновившись идеями, полученными во Франции.

– Как с тех пор изменилась работа по международным проектам?

– Это очень динамичная сфера деятельности, где всё может поменяться буквально за пару часов, не говоря уже о нескольких годах. Трудности в совместной работе по проектам начались с 2015 года. Но есть устоявшиеся контакты, благодаря которым удается сохранять налаженные отношения с вузами. Все в мире понимают, что академическое сотрудничество невозможно прервать, потому что оно целиком построено на добрых человеческих отношениях, многолетних дружеских связях. В любое время студенты должны ездить по обмену в другие страны, только так они поймут, как устроен мир, смогут самостоятельно оценивать обстановку, делать выводы. Я считаю, что работа с иностранными студентами и



Игорь Николаевич Зорников
и Алла Акульшина

работа с нашими партнерами – это намного больше, чем просто формальные задачи. Это дело, в которое надо вкладывать душу.

Европейцы всё больше хотят узнавать о нашей стране – самой большой в мире, хотят посмотреть на нашу природу, поля, бескрайние просторы. Увидеть всё своими глазами. Пообщаться с нашими учеными, установить личные контакты.

– ВГУ считается одним из самых результативных вузов России в области реализации международных проектов. Какова их направленность? Что подразумевает работа над такими проектами?

– Международные проекты могут быть самыми разными: направленными на модернизацию учебного процесса (обучение и переподготовку преподавателей, усовершенствование учебных программ) или на развитие программ двойных дипломов в магистратуре и бакалавриате. Это проекты, подразумевающие проведение совместных научных исследований. Основная работа ведется по тому, каким образом лучше внедрить нововведения в привычный процесс. Алгоритм везде один и тот же: сначала нужно изучить опыт коллег, далее оценить, чего не хватает у нас, а потом сбалансировать существующую реальность с помощью рабочих инструментов. Мы работаем над тем, как взять самое лучшее, что есть там, и добавить к тому, что есть у нас. Безусловно, каждый проект – это обучение. Любая поездка привносит что-то новое, дает пищу для размышлений, высвечивает то, что мы не можем сделать без

европейского участия. Например, недавно мы изучали опыт европейских коллег в области проведения масштабных конференций. Постарались привнести в наши мероприятия их свободное посещение секций, более подробные руководства по встрече, разнообразили конференции знакомством с городом и культурой. Постарались сделать больше материалов на английском для того, чтобы европейские гости почувствовали себя увереннее и захотели еще не раз к нам вернуться.

– Какие трудности и перспективы международной деятельности вы видите?

– Бюрократия. Она проникает во все сферы. И международная деятельность страдает от нее не меньше остальных. Заявки по некоторым проектам выросли с четырех страниц до сорока. Увеличился объем критериев, усложнился порядок согласований. Но всё это преодолимо, потому что у нашей работы важная цель – формировать свободное открытое поколение, которое может самостоятельно делать выводы, аналитически мыслить, широко смотреть на мир и происходящие ситуации, умеет искать, читать и изучать источники. ВГУ необходимо, несмотря ни на что, развивать международную активность, терпеливо собирать одобрения по заявке, дипломатично работать с координаторами и быстро реагировать на требования к оформлению документов. Потому что это динамично развивающаяся сфера.

Беседовала Наталья Вальтер